INSTITUT UNIVERS

Tel: 034 33 48 64 | Mob: 0561 790 453 | Email: institutunivers@hotmail.fr
Address: Rue Aissat Idir - Akbou 06001 - Bejaia |Site Web: institut-univers.com

* GESTION DE PRODUCTION

Formations Inter-Entreprises

Durée: 05 jours

Coût: 70 000.00

Avance: 70 000.00

Cible:

Cadre de production
Responsable d'équipe de production
Agent de maitrise de production
Ingénieurs et techniciens bureau technique de production

Objectif:

Amener les participants à:
S'approprier une meilleure compréhension de la gestion de production
Connaître les fondements de la fonction gestion de production
S'initier aux procédures, systèmes, techniques et activités de la gestion de production
Participer à l'optimisation de la gestion de production de l'entreprise

Programme:

I INTRODUCTION
II LA FONCTION GESTION DE PRODUCTION
2.1 Présentation de la fonction gestion de production
2.2 Objectif de la fonction gestion production
2.3 Mission et tâches de la fonction gestion production
2.4 Organisation de la fonction production
2.5 Quelle politique de production adoptée ?
2.6 Les différents modes de production
2.7 Les facteurs de production

III LES SYSTEMES DE GESTION DE PRODUCTION
3.1 Classification des systèmes de production
3.2 Typologie des ateliers de production
3.3 Activités de la gestion de production
3.4 Interface de la gestion de la production
3.5 La gestion des données techniques

3.6 La procédure de la gestion de la production
3.7 Techniques de gestion de production
3.8 Indicateurs de gestion de production

IV PRINCIPAUX LEVIERS D'OPTIMISATION DE LA RENTABILITE DE L'ENTREPRISE
4.1 Optimiser la rentabilité par la réduction des charges de l'entreprise
4.2 Optimiser la rentabilité par la gestion de l'information
4.3 Optimiser la rentabilité par le contrôle qualité des produits
4.4 Organiser le système de gestion de la production

V OPTIMISATION DE LA GESTION DE PRODUCTION PAR LA MAITRISE DES FLUX
5.1connaissance et niveau de prise en compte de l'expression du besoin commercial
5.2 Définition des anticipations (politique stocks)
5.3 Analyse du dimensionnement des stocks et des capacités de production
5.4 Mode de pilotage utilisé
5.5 Système d'information & de suivi permettant de mesurer la performance des flux

VI OPTIMISATION DE LA GESTION DE PRODUCTION PAR LA REDUCTION DES DELAIS
6.1 La méthode des « 5s »
6.2 La méthode SMED
6.3 La Total Productive Maintenance (TPM)
6.4 Réduction des cycles administratifs
6.5 Amélioration permanente par petits pas (Le « Kaizen »)

VII OPTIMISATION DE LA GESTION DE PRODUCTION PAR LA REDUCTION
DES GASPILLAGES
7.1 La Production à Valeur Ajoutée (PVA)
7.2 La méthode Kanban
7.3 La gestion des files d'attente et des causes de rupture des flux
7.4 La réduction des gestes inutiles
7.5 Réduire les « non-qualité »

VIII RÉFÉRENCES BIBLIOGRAPHIE